



frères des hommes

Cultivons le Partage de notre Terre

RAPPORT D'ACTIVITES 2019 (RESUME)

**ASBL
FRERES DES HOMMES**

Rue Renkin 2
1030 Bruxelles
Tél. (32) 02/512.97.94
RPM Bruxelles : 0461.977.940
E-mail : fdhbel@skynet.be
www.freresdeshommes.org

Rapport moral

D'abord, nous vous remercions pour votre intérêt pour l'assemblée générale de l'association, elle constitue une marque de soutien très précieuse en cette période mouvementée.

Cette année, nous avons le plaisir de présenter ce rapport de manière positive.

En ce qui concerne les partenaires Sud et Nord, ils œuvrent dans la même perspective que FDH et agissent en coresponsabilité avec notre ONG, ce qui constitue, bien évidemment un aspect fondamental pour nous car partager une vision du développement durable, ainsi que la manière de le mettre en œuvre est la base de notre travail. Plus de détails concernant ces partenariats et les actions soutenues sont abordés dans les rapports de chaque secteur.

Abordons aussi l'aspect des ressources humaines et des collaborations directes à l'accomplissement de notre mission. Nous enregistrons une grande stabilité tant pour les salariés, que pour les membres du Conseil d'Administration. Une fois de plus, une aide précieuse nous a été fournie par des bénévoles et une stagiaire.

La collaboration avec FDH France se poursuit de manière optimale, tant pour les projets Sud que pour des réflexions sur notre action en Europe.

Notre coopération structurelle avec trois ONG (ITECO, SOS Faim et Broederlijk Delen) constitue un apport positif. Pour rappel, ces ONG englobent nos actions dans leurs programmes avec la DGD, ce qui nous permet d'accéder au subside fédéral de la coopération. De même, nous bénéficions du concours du CNC-D-11.11.11.

La situation financière de FDH est également positive. Deux legs nous sont parvenus en 2019.

Par ailleurs les frais de fonctionnement sont réduits et stables. Les dépenses annuelles sont prévisibles, stables et peuvent être couvertes par les subsides et les dons.

Les dettes de FDH sont, à l'heure actuelle, clôturées. En 2019, nous avons pu rembourser la dernière des dettes contractées pendant les années de crise interne.

En outre, nous avons obtenu de nouveaux financements auprès de la WBI pour un partenaire au Sénégal ; auprès de la Commune de d'Ottignies-Louvain-la-Neuve pour l'action en Haïti ; auprès de la Fondation Roi Baudouin pour une nouvelle action de notre partenaire APEF en RDC. En ce qui concerne le secteur éducation, nous avons obtenu l'approbation d'un nouveau programme de cinq ans auprès de la Communauté Française, section éducation permanente. Actiris continue à nous octroyer de l'aide à l'emploi pour un poste de travail.

Les financements obtenus les années précédentes se poursuivent.

Néanmoins, il faut envisager des difficultés à affronter. Déjà il faut encore faire face à un contexte général peu favorable aux ONG et ASBL. Quelques donateurs nous font savoir qu'ils ont des difficultés pour continuer à nous soutenir. Nous n'avons pas encore trouvé de

stratégie pour inverser cette tendance. En général, notre ONG devrait bénéficier de plus de visibilité et voir un renouvellement de ses membres.

Cette difficulté n'est pas nouvelle, elle existe depuis déjà plusieurs années. C'est pour cette raison qu'en 2019, l'AG de FDH a donné au CA la mission de travailler un projet d'avenir pour FDH, et cela, à partir du besoin d'un renouvellement d'adhérents à l'association. On parle des donateurs, des bénévoles, des travailleurs et des membres du CA. Deux pistes d'avenir pourraient se développer de manière complémentaire : d'une part, approfondir dans notre spécificité de travailler l'éducation à la citoyenneté mondiale en Belgique avec un public non traditionnel des ONG, à savoir, les immigrés. Et, d'autre part, mais de manière complémentaire, intensifier nos propositions de rencontres et d'échanges entre partenaires Sud et partenaires Nord. Ces options n'excluent évidemment pas le soutien aux actions de nos partenaires Sud.

Pour donner suite à la demande que l'AG a adressée au CA, vers la fin de l'année 2019, le CA a programmé la réalisation d'une rencontre de réflexion et de discussion avec quelques personnes intéressées par le sujet. Cette rencontre aurait dû avoir lieu en mars 2020, avant la tenue de l'AG, mais les événements nationaux ne l'ont pas permis. Cela restera comme priorité pour l'année 2020, et la rencontre aura lieu dès que possible.

En conclusion, l'aspect positif réside dans notre évolution : nous sommes passés d'une situation critique, en 2016, à une situation financière qui a non seulement permis une stabilité mais nous donne la possibilité d'avoir des réserves pour l'avenir.

Arlette Lenotte, pour le Conseil d'Administration

Secteur projets Amérique latine et Afrique

Préalable : Comme chaque année, nous tenons à remercier vivement les bénévoles et une stagiaire qui ont contribué –de manières diverses- à la mise en œuvre des projets Sud.

1. Partenaires Nord, partenaires Sud et public cible

1.1. Partenaires Nord : collaborations et synergies

Frères des Hommes Europe-concertations continent et rencontres européennes

La collaboration avec Frères des Hommes France s'est poursuivie en 2019. En ce qui concerne Fratelli dell'Uomo, à la fin de l'année 2019 nous avons été informés que cette association a fusionné avec une ONG italienne

Synergies et collaborations avec des ONG belges autour des partenaires Sud.

Les deux actions (TUSOCO, Bolivie et SERJUS, Guatemala) insérées dans les programmes DGD de SOS Faim et de Broederlijk Delen se sont poursuivies sans difficultés, comme c'était déjà le cas en 2018. La collaboration avec ces deux ONG continue à être une source

d'apprentissage pour nous tant d'un point de vue méthodologique et théorique qu'en ce qui concerne une vision de la coopération.

Nous continuons à faire partie de certaines dynamiques démarrées par la DGD, mais principalement en tant qu'observateurs.

1.2. Partenaires Sud soutenus en 2019

En résumé, en Afrique, nous avons poursuivi notre soutien au partenaire Adenya (paysans rwandais ; projet en phase II) et à l'association congolaise APEF (femmes du Sud-Kivu). Et, en concertation avec FDH France, nous avons démarré une nouvelle action avec un nouveau partenaire sénégalais (ONG Concept) pour FDH France et FDH Belgique. En Amérique latine, les partenaires soutenus sont TUSOCO (réseau d'organisations paysannes pratiquant le tourisme communautaire en Bolivie) ; CUC et SERJUS (mouvement et organisations communautaires constitués principalement par des peuples originaires du Guatemala) ; et le MPP (mouvement paysan haïtien). (Pour plus de détail sur les partenaires, les actions soutenues et les bailleurs de fonds, voir annexes).

2. Activités réalisées

Pour les activités plus spécifiques concernant les projets sur le terrain, voir tableau plus loin.

Introduction de dossiers de cofinancement Sud:

- Projet de formation et pratique en agroécologie pour les femmes du Sud-Kivu, présenté au Fonds Louise Liégeois. Projet approuvé.
- Projet de développement d'activités économiques et en faveur de la collectivité pour les jeunes en décrochage scolaire à Dakar, Sénégal, présenté et approuvé par la WBI.
- Dossier de complément de fonds propres présenté à la Commune de Koekelberg, qui n'a pas donné de réponse, à cause d'une restructuration du service. Nous attendons une réponse pour 2020
- Le projet du MPP, Haïti (agro-écologie) a été présenté aux commissions Nord/Sud des communes de Schaerbeek et d'Ottignies-Louvain-la-Neuve. Ce n'est que cette dernière qui l'a approuvé. Il ne s'agit pas d'un nouveau projet, mais bien une contribution comme fonds propres à l'action cofinancée par la WBI.
- Le dossier « campagne 11.11.11. années 2017-2021 » a été confirmé pour l'année 2019. Pour rappel, le programme de FDH compte 6 actions -Guatemala, Bolivie, Rwanda, RDC et deux nouveau pays à partir de 2019- et a été approuvé dans sa totalité.

2.1. Résumé des rapports rendus 2019

Février : rapport à la commune d'OLLN pour sa contribution pour le projet d'Adenya, Rwanda.

Avril : rapports des actions Tusoco, Bolivie et Serjus, Guatemala, soutenues indirectement par la DGD.

Mai-juin : rapport AG

Juillet : rapport concernant le soutien de la commune de Koekelberg.

Septembre : rapport intermédiaire Adenya II, pour la WBI ;

Octobre : rapports CNCD et DRI (campagne 11.11.11. et doublement DRI)

Décembre : rapport final du projet de microcrédit (UGPM, Sénégal), présenté au Fonds Louise Liégeois ; rapport intermédiaire pour le projet du MPP (Haïti), à la WBI

2.2. Missions réalisées en 2019

Pour rappel, à chaque mission sur le terrain, nous faisons, principalement le suivi de contexte du pays, le suivi de l'évolution du partenaire et le suivi de la mise en place de l'action cofinancée. Et, en plus de ces suivis, nous récoltons des témoignages des bénéficiaires et/ou des partenaires, on prend des photos et/ou on enregistre des images vidéo, on s'informe également sur des activités générales des partenaires afin de pouvoir utiliser ce matériel pour les publications de FDH (site, mailings) et pour les stands destinés au grand public. Pour certains partenaires, nous donnons également des formations spécifiques sur une thématique que nous maîtrisons (SPG, économie sociale, coopération, éducation permanente, etc.)

- Mission Rwanda : pour faire le suivi de l'action d'Adenya et donner notre formation « à la citoyenneté mondiale » et sur le SPG, auprès des responsables et travailleurs de notre partenaire. Cette mission a été faite avec l'animatrice de FDH et une bénévole, qui ont également donné des animations sur place.
- Mission Bukavu – RDC : l'objectif était principalement de donner notre formation à la citoyenneté mondiale auprès de l'équipe permanente d'APEF, ainsi qu'auprès des quelques bénéficiaires averties. Les mêmes personnes représentantes de FDH qui ont participé à la mission au Rwanda se sont rendues à Bukavu. L'action est cofinancée par la WBI, ligne « actions Nord/Sud » (voir partie : secteur éducation au développement).
- Mission Bolivie : la mission de suivi de l'action Tusoco sur le terrain s'est déroulée sans inconvénients, avec l'aide aussi de notre « personne-ressources » sur place (M. Devisscher ; cofinancé par la DGD). Nous avons visité quelques associations membres de Tusoco.

2.3. Visites et rencontres avec nos partenaires d'Amérique latine et d'Afrique, en 2019

En janvier, nous avons été invités par FDH France à participer au séminaire de la Pépinière qui a eu lieu en France. A cette occasion, nous avons rencontré plusieurs partenaires, tels que APEF, Adenya, Concept, UGPM et MPP.

En juillet, nous avons accueilli le directeur d'Adenya, Rwanda, avec qui nous avons pu discuter sur le projet en cours.

En novembre, nous avons accueilli la coordinatrice et deux formatrices de l'APEF, RDC, afin qu'elles participent aux activités d'éducation au développement.

En décembre, nous avons également été invités par FDH France à la rencontre des partenaires Sud, autour du programme co-financé par la coopération française. A cette occasion, les partenaires ont exposé leurs apprentissages grâce à leur participation au réseau créé par notre association sœur.

2.4. Évaluations réalisées

Comme signalé dans le rapport de l'année 2018, FDH Belgique ne dispose pas d'un budget de cofinancement spécifique pour faire des évaluations des actions du Sud. Pour rappel, il s'agit d'un moment important de recul et bilan global, tant pour le partenaire que pour FDH. Cette année, grâce à la collaboration avec Broederlijk Delen, l'action de SERJUS (école politique) ainsi que l'ensemble du travail de ce partenaire guatémaltèque, a pu être évaluée.

3. Aspects positifs et difficultés du secteur, en 2019

3.1 Quelques aspects positifs à signaler

- Poursuite des bonnes relations de collaboration avec les ONG déjà citées.
- Poursuite également des bonnes collaborations avec les partenaires Sud, qui sont des organisations fiables avec lesquelles nous partageons une notion du développement durable et de la manière de le mettre en œuvre.
- On compte toujours sur l'accompagnement de Marc Devisscher, qui travaille pour FDH depuis plus de 35 ans.
- La WBI a financé des actions Sud.
- Le Fonds Louise Liégeois (Fondation Roi Baudouin) nous a confirmé son soutien actuel et futur pour APEF, RDC.
- La commune d'Ottignies-Louvain-la-Neuve a approuvé nos dossiers de financements.
- Les groupes locaux de la commune d'Ottignies-Louvain-la-Neuve et de la commune de Gembloux continuent à participer à l'opération 11.11.11. pour soutenir nos projets. Cela nous permet de garantir les fonds propres nécessaires pour certaines de nos actions.

3.2 Difficultés spécifiques du secteur à signaler et mesures prises pour les surmonter

- Comme cela a été déjà signalé l'année passée nous regrettons ne pas avoir de subsides pour des évaluations des actions Sud, pour des invitations plus régulières pour les partenaires Sud et pour la mise en place de manière structurelle, des échanges Nord/Sud. Certains de ces aspects peuvent trouver une solution à partir des collaborations avec d'autres ONG (exemple, les évaluations externes). Mais d'autres (par exemple, les échanges N/S) auront toujours des difficultés pour trouver un financement.
- La remarque des années précédentes reste d'actualité : il faudrait pouvoir compter sur plus de personnel pour développer davantage le secteur. Néanmoins, pour 2019 il faut relativiser cette difficulté car, le fait d'avoir trouvé un équilibre interne du fonctionnement de l'association, permet à la personne responsable du secteur de consacrer plus de temps pour développer le partenariat Sud.

4. Perspectives pour 2020

4.1 Résumé des actions en cours et de nouvelles actions Sud pour 2020

Campagne 11.11.11. La stratégie générale de FDH a été approuvée jusqu'à 2021. Pour 2020, elle inclut les projets en Bolivie, Guatemala et RDC.

Afrique

- Rwanda : finalisation du projet « Formation en agro-écologie et développement de la ferme école », et présentation d'un nouveau projet Adenya à la WBI. Nous faisons le choix de poursuivre ce partenariat car Adenya met en place des actions qui ont un impact positif sur son environnement, en termes de développement durable.
- République Démocratique du Congo : le partenaire APEF est soutenu dans trois projets différents :

- 1) En partenariat avec FDH France et grâce au fonds obtenu par l'opération 11.11.11., on poursuivra le soutien au centre de formation technique et en droits de la femme dans la ville de Bukavu, jusqu'au moins au 1er semestre de l'année 2020.
 - 2) Avec la WBI, on finalisera l'action de formation à la citoyenneté (voir partie éducation).
 - 3) Et avec le Fonds Louise Liégeois, on soutiendra encore pour une année, l'action de formation et d'accompagnement des activités agro-écologiques mises en place par des femmes rurales du Sud-Kivu.
- Sénégal : FDH Belgique, en concertation avec FDH France, poursuivront le soutien au projet de création d'activités génératrices de revenus des jeunes à Dakar. Ce projet a obtenu le financement de la WBI.

Amérique Latine

- Bolivie : l'action « Tourisme Communautaire » de TUSOCO (programme de SOS Faim et DGD) se poursuivra jusqu'à 2021, s'il n'y a pas de problème spécifique en cours de chemin.
- Guatemala : l'action « défense des ressources naturelles et du territoire », avec SERJUS, (programme de Broederlijk Delen et DGD) se poursuivra comme prévu jusqu'à fin 2021.
Une continuité d'action avec notre partenaire historique CUC est en discussion.
- Haïti : le nouveau projet –présenté en concertation avec FDH France, a été financé par la WBI, à partir du début de l'année 2019 et se poursuivra jusqu'à la fin de l'année 2022. Il faut dire que la situation conflictuelle et dramatique qu'a vécue Haïti en 2019 rend difficile la mise en place du projet, mais le partenaire fait face à la situation et poursuit son action. Nous devrions faire une mission sur place en 2020, mais il faudra bien choisir la date car le contexte est dangereux. En attendant, nous comptons sur l'aide précieuse d'une volontaire de FDH France, qui se trouve sur place, pour mieux suivre le contexte.
(Voir plus loin : tableau avec actions approuvées ou en cours d'approbation pour 2020).

4.2. Missions prévues 2020 (uniquement si la situation internationale le permet)

Pour les deux pays des programmes BD et SOSF, (Bolivie et Guatemala), une mission de terrain est prévue afin de faire le suivi des actions. Ces missions sont indispensables pour les deux ONG partenaires, et de ce fait, elles ont été inscrites dans les conventions de collaboration et financées par les programmes.

Une mission de terrain est également à prévoir pour accompagner l'action du MPP, Haïti. Dans la mesure du possible, cette mission se fera en concertation avec FDH France.

4.3. Visite des partenaires prévues en 2020 (uniquement si la situation internationale le permet)

Une visite en Belgique du coordinateur d'Adenya, de courte durée est prévue pour le premier semestre de l'année, en profitant de l'invitation pour participer à des rencontres chez FDH France. On profitera de cette occasion pour travailler la nouvelle demande de financement

qu'on fera à la WBI. La visite de la coordinatrice d'APEF est également prévue pour cette date, car elle aussi, elle sera invitée par FDH France.

4.5 Les principaux Partenaires en Amérique latine mentionnés dans ce rapport

Bolivie

Réseau TUSOCO : en 2005, quelques organisations paysannes qui cherchaient à mettre sur pied une nouvelle forme de tourisme en Bolivie, ont créé le Réseau « TUSOCO », réseau de tourisme social et communautaire ayant comme utopie, « l'autogestion et le développement durable construit à partir des capacités de notre peuple bolivien, et en harmonie avec nos identités et avec la Terre Mère ». 22 organisations paysannes font partie de TUSOCO, représentant environ 3.000 familles. Pour TUSOCO, le tourisme est évidemment une opportunité de développement des communautés, mais s'il est mal compris, il devient très destructeur. Il est bien connu qu'il peut générer une détérioration du patrimoine culturel et historique, surtout quand ces visites sont aussi accompagnées par des pillages graves dans des sites archéologiques et historiques. Il peut également endommager le patrimoine naturel et même, créer des prédispositions négatives envers les étrangers. On signale une série de principes liés au tourisme solidaire et communautaire, qui le rapproche de l'économie sociale, telle qu'on la connaît en Belgique.

Guatemala

SERJUS (Services Juridiques et Sociaux), ONG de développement qui donne des formations aux organisations de base pour l'élaboration de projets et la gestion du développement local. Elle travaille avec CDRO et ADESMA. FDH Europe soutient son action depuis 1997.

CUC (Comité d'Unité Paysanne) : mouvement paysan très important au Guatemala (environ 30.000 personnes y adhèrent). Ce mouvement appartient à Via Campesina. FDH Belgique continuait à soutenir ce partenaire depuis déjà plus de 25 ans.

Haïti

MPP (Mouvement Paysan Papaye) : Créé 1973, ce mouvement a pour objet de « promouvoir l'organisation de toute la paysannerie appauvrie (hommes femmes, jeunes) à l'intérieur d'un vaste Mouvement National qui participe à la lutte pour bâtir une société où les besoins vitaux de l'homme sont satisfaits (alimentation, logement, éducation, travail, soins médicaux, loisirs, etc.) tout en respectant l'identité culturelle du peuple, la liberté d'expression, et la liberté de conscience ». Ses principaux sujets d'interventions sont la formation, le renforcement de l'organisation paysanne, la promotion de l'agro-écologie et les alternatives écologiques en général. Le MPP, avec 60.000 membres adhérents, est la plus importante organisation paysanne haïtienne. Il fait partie de Via Campesina, et a des collaborations avec le MST du Brésil et le CUC du Guatemala.

Le MPP est partenaire de longue date de FDH France. C'est dans le cadre de ce partenariat que FDH B démarrera en 2019 une première action avec ce partenaire.

4.6 Les principaux partenaires de l'Afrique mentionnés dans ce rapport

Sénégal

Concept est une organisation non gouvernementale d'appui au développement qui intervient dans le domaine de l'éducation, de la formation, de l'emploi des jeunes et de l'appui au secteur de l'artisanat et à la citoyenneté au Sénégal dans les régions de Dakar, Thiès, Saint-Louis, Louga, Kaffrine et Fatick.

Créée en juillet 1996, Concept s'engage à appuyer le secteur de l'artisanat par rapport à l'organisation, la consolidation des capacités techniques/professionnelles, l'accès aux marchés, aux financements des artisans, ainsi qu'à l'amélioration des conditions et des contenus d'apprentissage. Concept participe notamment au développement des initiatives envisagées par la population concernée, au renforcement de l'expertise, de la reconnaissance et de la participation des acteurs populaires aux choix des politiques et programmes de développement. Elle offre un cadre de réflexion et d'action qui permet d'enrichir les stratégies pour le développement dans des perspectives solidaires, éthiques et durables. Elle encourage également les droits économiques, sociaux et culturels des populations les plus vulnérables et qui habitent dans des zones défavorisées.

Concept est partenaire de Frères des Hommes Europe –tout particulièrement de FDH France– depuis quelques années, pour son projet d'éducation à la citoyenneté en Europe (la Pépinière). Les objectifs de l'organisation, ainsi que leurs bénéficiaires les plus habituels et les types d'action qu'elle met en œuvre sont en accord avec les options prises par FDH pour le Sénégal. C'est pour cette raison que FDH a présenté une action de ce partenaire au cofinancement WBI.

République Démocratique du Congo

APEF (Association pour la Promotion de l'Entreprenariat Féminin)

Depuis 1996, elle appuie les femmes à faibles revenus qui travaillent dans le secteur informel de la ville de Bukavu et dans la zone rurale aux alentours de la ville, avec l'objectif d'augmenter leurs moyens d'existence et d'améliorer leur position économique et sociale. APEF vise à long terme à renforcer ces femmes et ces ménages à faible revenu en tant qu'acteurs économiques et acteurs sociaux en capacité de gérer des micro-entreprises et/ou des exploitations agricoles familiales durables dont les revenus satisfont leurs besoins et ceux de leurs familles. Et ce, tout en contribuant au développement de la société congolaise aussi en ce qui concerne la citoyenneté et démocratie et la promotion de l'égalité hommes/ femmes. Le partenariat avec FDH Belgique a démarré depuis le début de l'association dans les années 90. L'APEF a également contribué à plusieurs activités d'éducation au développement en Belgique et pour FDH Europe en général.

Rwanda

ADENYA : L'Association pour le Développement de Nyabimata fut fondée en 1982, notamment avec l'appui de Frères des Hommes (Belgique et France). Elle intervient dans la zone autour du village de Nyabimata, dans le district de Nyaruguru, une des régions les plus pauvres et les plus enclavées du Rwanda. Elle est habitée par des paysans qui survivent grâce à une agriculture de subsistance sur de petites surfaces (moins d'1 hectare par famille en moyenne) et avec très peu de moyens en termes d'accès aux semences ou aux engrais. Adenya a pour but d'améliorer la vie de ces paysans en augmentant et en diversifiant la production agricole à travers des pratiques agro-écologiques, et en développant la technique

des terrasses progressives sur les collines. Le moyen : le travail collectif entre paysans et la transmission de leur expérience et savoir-faire. L'association compte une dizaine de salariés. Adenya a été partenaire de FDH Belgique dans les années 80. Le partenariat s'est poursuivi avec FDH France, après le conflit interne qu'a connu le pays.

Principaux résultats obtenus en 2019

Pays et partenaire	Titre de l'action	Principaux résultats obtenus en 2019	Commentaires, cofinanceurs
Bolivie/ TUSOCO (3ème année du programme 2017 – 2021 de SOSFaim)	Tourisme communautaire et durable	Objectif global: les organisations paysannes actives en tourisme communautaire (OPET), membres de TUSOCO , qui mettent en place des initiatives de tourisme écologique et communautaire, améliorent leurs services afin de faciliter un développement local durable. Principaux résultats obtenus 2019 : 8 OPET se consolident: leadership, règlements internes, comptabilités, etc. Et 4 autres OPET démarrent une amélioration de leur organisation interne. Au moins 250 membres d'OPET ont été formés en tourisme communautaire.	Programme 2017/2021 DGD-SOS Faim ; l'action FDHB/11.11.11. a été insérée dans ce programme. Le programme a été approuvé pour 5 ans. Budget total sur les 5 ans : 125.000 euros, dont 110.000 de la DGD.
Pays et partenaire	Titre de l'action	Principaux résultats obtenus en 2019	Commentaires, cofinanceurs
Guatemala/ SERJUS (3ème année du programme de Broederlijk Delen, 2017 – 2021)	Défense du territoire et des ressources naturelles : formation et action	Objectif de l'action : les capacités politiques, pédagogiques, techniques, stratégiques et de communication des leaders d'organisations de base sont renforcées pour augmenter leur influence et la défense de leur territoire et des ressources naturelles. Principaux résultats obtenus en 2019 : -34 participants de base sont formés à des questions juridiques et de défense du territoire. - 4 actions de revendication et défense du territoire accompagnées (juridiquement et socialement)	Action de FDHB/11.11.11. dans le programme 2017/2021 de Broederlijk Delen et la DGD Budget total sur cinq ans : 138.705 euros, dont 110.964 euros de la DGD.
Pays et partenaire	Titre de l'action	Principaux résultats obtenus en 2019	Commentaires, cofinanceurs
MPP, Haïti (1ère année de l'action de 3 ans)	Soutien aux actions écologiques et économiques paysannes des membres du MPP	Objectif de l'action : Renforcer les activités économiques et de protection de l'environnement menées par les paysans organisés en collectif des communes de Hinche et de Mirebalais. Principaux résultats obtenus en 2019: - diagnostic participatif dans les communes cibles, fait. - choix des groupes et familles impliqués dans l'action, fait - propositions des actions agro-économiques et environnementales, faites. Bénéficiaires pour l'année : 300 paysans de 20 groupements	Synergie avec FDH France Budget total (concernant la partie soutenue par FDH B) sur trois ans : 99.900 euros. Cofinancé par la WBI et avec une contribution de la commune d'Ottignies-LLN.

Pays et partenaire	Titre de l'action	Principaux résultats obtenus en 2019	Commentaires, cofinanceurs
APEF/RDCongo	Fonctionnement du Centre de Formation	<p>Objectif de l'action : Renforcer les capacités économiques et de participation citoyenne des femmes défavorisées de Bukavu.</p> <p>Principaux résultats obtenus en 2019:</p> <ul style="list-style-type: none"> -des formations techniques (broderie, couture, teinture, etc.) et en droits de la femme ont été données. Une trentaine des femmes ont déjà leurs diplômes pour les matières techniques. 	En concertation avec FDH France. Contribution FDH Belgique/ 11.11.11. 15.000 euros.
APEF/RDC Congo	Formation et production en agro-écologie pour les femmes Sud-Kivu	<p>Objectif de l'action : Promouvoir la production agro-écologique et la préservation de l'environnement chez les femmes rurales du Sud-Kivu.</p> <p>Principaux résultats obtenus en 2019 :</p> <ul style="list-style-type: none"> -150 participants aux ateliers ont appris des techniques de production agro-écologiques ; - 6 séances pratiques de fabrication et utilisation de compost : 500 participants ; - 5000 plantules d'arbres ont été distribuées pour 500 familles, - 3 pépinières ont été mises en place et gérées par 290 jeunes. 	Financement du Fonds Louise Liégeois, géré par la Fondation Roi Baudouin. Budget annuel : 20.000 euros (2019, 2020, 2021)
ADENYA/ Rwanda (2 ^{ème} année de deux ans de la Phase II du projet)	Formation en agro-écologie, petit élevage et jardin potager, Phase II	<p>Objectif de l'action : promouvoir l'agro-écologie paysanne afin d'améliorer les conditions de vie des familles de Nyaruguru.</p> <p>Principaux résultats obtenus en 2019:</p> <ul style="list-style-type: none"> -formation agro-écologie pour 250 élèves -sensibilisation en agro-écologie pour 480 personnes -construction solide des nouvelles porcheries pour ferme-école ; -accompagnement de la production agro-écologique pour 40 familles -formation en SPG, donnée -émissions programmes radio et télévision sur action d'Adenya 	Budget total sur deux ans : 90.000 euros avec cofinancement de la WBI (90%). Contribution fonds propres (10%) : FDH B et commune d'Ottignies-Louvain-la-Neuve

Principaux résultats espérés pour les actions approuvées ou en cours pour 2020

Pays et partenaire	Titre de l'action	Principaux résultats à atteindre en 2020	Commentaires, cofinanceurs
Bolivie/ TUSOCO (4 ^{ème} année du programme 2017 – 2021 de SOSFaim)	Tourisme communautaire et durable	<p>Objectif global de l'action: les organisations paysannes actives en tourisme communautaire (OPET), membres de TUSOCO, qui mettent en place des initiatives de tourisme écologique et communautaire, améliorent leurs services afin de faciliter un développement local durable.</p> <p>Principaux résultats attendus pour 2020 : le partenaire TUSOCO consacrer cette année principalement à renforcer le fonctionnement interne d'au moins 10 organisations communautaires qui œuvrent dans le tourisme. TUSOCO privilégiera également le travail de plaidoyer auprès des autorités compétentes pour aider le secteur, suite à la crise socio-politique et sanitaire des années 2019 et 2020.</p>	<p>Programme 2017/2021 DGD-SOS Faim ; l'action FDHB/11.11.11. a été insérée dans ce programme. Le programme a été approuvé pour 5 ans.</p> <p>Budget total sur les 5 ans : 125.000 euros, dont 110.000 de la DGD.</p>
Guatemala/ SERJUS (4 ^{ème} année du programme de Broederlijk Delen, 2017 – 2021)	Défense du territoire et des ressources naturelles : formation et action	<p>Objectif de l'action : les capacités des leaders d'organisations de base sont renforcées. Ils augmentent leur influence et la défense de leur territoire et des ressources naturelles.</p> <p>Principaux résultats attendus pour 2020 : -30 nouveaux participants de base sont formés à des questions juridiques et de défense du territoire. -Guide de lutte pour la préservation de l'eau produit et distribué - 5 actions de revendication et défense du territoire, soutenues</p>	<p>Action de FDHB/11.11.11. dans le programme 2017/2021 de Broederlijk Delen et la DGD Budget total sur cinq ans : 138.705 euros, dont 110.964 euros de la DGD.</p>
MPP, Haïti (2 ^{ème} année de l'action de 3 ans)	Soutien aux actions écologiques et économiques paysannes des membres du MPP	<p>Objectif de l'action : renforcer les activités économiques et de protection de l'environnement menées par les paysans organisés en collectif des communes de Hinche et de Mirebalais.</p> <p>Principaux résultats attendus pour 2020: - activités de promotion de l'écologie mises en place - activités agro-économiques mises en place</p> <p>Bénéficiaires impliqués pour cette année : 40 familles organisées en groupements et brigades agro-écologiques.</p>	<p>Synergie avec FDH France Budget total (concernant la partie soutenue par FDH B) sur trois ans : 99.900 euros. Cofinancé par la WBI</p>

Pays et partenaire	Titre de l'action	Principaux résultats à atteindre en 2020	Commentaires, cofinanceurs
APEF/RDCongo	Fonctionnement du Centre de Formation	Objectif de l'action : renforcer les capacités économiques et de participation citoyenne des femmes défavorisées de Bukavu. Principaux résultats attendus pour 2020: -dernière étape de formations techniques pour 30 femmes. -formations en droits de la femme pour environ 100 femmes	En concertation avec FDH France. Contribution FDH Belgique/ 11.11.11. 5000 euros.
APEF/RDCongo	Formation et production en agro-écologie pour les femmes Sud-Kivu	Objectif de l'action : promouvoir la production agro-écologique et la préservation de l'environnement chez les femmes du Sud-Kivu. Principaux résultats attendus pour 2020 : - organisation d'une visite d'échange expérience entre éleveurs et agriculteurs (35 familles impliquées) ; -poursuivre la distribution de semences de maïs, paddy, bouture de manioc, palmeraies, arbres fruitiers auprès de 360 ménages. Accompagnement de la production pour ces ménages.	Financement du Fonds Louise Liégeois, géré par la Fondation Roi Baudouin. Budget annuel : 20.000 euros (2019, 2020, 2021)
Concept/ Sénégal (1er année de deux ans)	Formation et autonomisation professionnelle, communes de Parcelles et de Grand Yoff, Dakar	Objectif de l'action : améliorer la situation socioéconomique de 60 jeunes des communes de Parcelles et de Grand Yoff dans le secteur de l'artisanat. Principaux résultats attendus pour 2020: -formation en alphabétisation pour les 60 jeunes sélectionnés; -30 jours de formation technique (métiers) pour 60 jeunes sélectionnés ; -démarrage des activités productives à la fin de l'année.	Budget total sur deux ans : 80.000 euros avec cofinancement de la WBI (90%). Contribution fonds propres (10%)

Deux observations importantes :

- Suite aux conséquences du coronavirus, il est probable que pour la plupart des partenaires les résultats espérés ne seront pas à 100% atteints. C'est notamment le cas pour le partenaire Tusoco qui travaille dans le domaine du tourisme rural.
- Nous envisageons de présenter au cofinancement WBI une nouvelle action de notre partenaire Adenya, du Rwanda étant donné la bonne qualité de son travail.

Secteur Éducation au Développement/Permanente et communication

Préambule : les animations et les formations Nord chez FDH B reçoivent des ressources financières de trois sources différentes : indirectement de la DGD (via la collaboration avec ITECO, 2017-2021) ; de l'éducation permanente (Communauté Française : 2019-2023) ; et d'ACTIRIS, car le poste ACS est également destiné aux tâches de l'éducation.

En 2019-2020, nous avons également bénéficié d'un financement de la WBI pour une activité d'éducation à la citoyenneté mondiale.

1. Publics cibles et partenaires

Comme pour l'année 2018, en 2019 nous avons approché deux types de public: un public-cible spécifique et un public large et varié, tant pour leurs intérêts que pour leur situation géographique. Le public spécifique est constitué par les apprenantes des groupes ALPHA, principalement de la commune de Schaerbeek (pour plus de détails, voir les informations annexes).

En ce qui concerne le **grand public**, nous avons participé à cinq espaces d'animation ou sensibilisation et créé une instance de discussion/réflexion. Nous avons également participé activement à la campagne 11.11.11. poursuivant notre très bonne collaboration avec le groupe local de Gembloux et celui d'Ottignies-Louvain-la-Neuve. De même, à Louvain-la-Neuve, nous avons animé une séance d'information et de vente, avec des élèves de la 4^{ème} primaire de l'école des Bruyères. Encore une fois, nous remercions chaleureusement tous les bénévoles et membres de l'AG qui se sont investis pour cette campagne de sensibilisation et de récolte de fonds !

2. Animations de sensibilisation et mobilisation avec les groupes d'apprenantes ALPHA

En ce qui concerne les formations approfondies, en 2018 nous avons bien délimité notre public-cible : les apprenants d'alphabétisation en français, à Bruxelles, qui sont, en général, des femmes issues de l'immigration. C'est ainsi qu'en 2019 nous poursuivons ce travail en consolidant le partenariat avec des associations d'alphabétisation, principalement, mais pas uniquement, situées dans la commune de Schaerbeek. L'objectif est la formation à la citoyenneté mondiale, ayant comme axes principaux, les relations Nord/Sud et comme thèmes transversaux : l'environnement et le genre. La méthodologie de formation est participative. Elle se base sur le principe que chaque participant (e) aux formations porte un savoir et qu'il faut le faire émerger –à partir des expériences personnelles- pour qu'il puisse être analysé collectivement, avec les autres apprenant (e)s.

3. Interventions d'invités Sud en Belgique et de FDH (secteur éducation) en République Démocratique du Congo

En 2018 nous avons présenté un projet de formation croisée Nord/Sud à la WBI, qui a confirmé son financement pour l'année 2019. Echange Nord/Sud sur le contenu et des techniques de formation. L'objet est que les femmes des groupes Alpha à Bruxelles et les femmes apprenantes de Bukavu en RDC participent à la construction d'une citoyenneté mondiale, respectueuse des différences mais en ayant comme point commun, les valeurs

d'égalité et de la solidarité. C'est ainsi que 2 membres de l'équipe de FDH et une bénévole se sont rendus à Bukavu en avril 2019 afin de donner le module de formation FDH aux apprenantes de l'APEF et inversement 3 membres de l'APEF se sont rendus à Bruxelles en novembre 2019 pour donner le module de formation APEF dans des groupes Alpha de FDH.

L'action s'est bien déroulée et a été menée avec succès.

Nous avons également profité de la venue des membres de l'APEF à Bruxelles pour organiser un événement grand public sur la citoyenneté mondiale et les droits des femmes. Celui-ci fut fort concluant, les participants ont eu l'occasion d'échanger avec nos partenaires du Sud et de découvrir leur réalité à travers différents témoignages. Malheureusement le nombre de participants à cette rencontre n'a pas été ce qu'on attendait. Et cela est dû au fait qu'on a changé la date de cet événement à cause du refus des visas d'entrée pour nos partenaires congolaises. Après plusieurs essais, les partenaires ont finalement pu venir en Belgique.

4. La communication comme soutien au travail d'éducation et de diffusion de l'action de FDH

Depuis 2016, il n'y a plus de personne responsable de la communication. Toutefois, et dans la mesure de nos possibilités, on assure une mise à jour des données du site ainsi que la publication de quelques actualités dans la page web. Nous avons produit deux « dossiers thématiques » (« Le poivre : c'est l'épice que nous consommons le plus, la plus vendue au monde, la seule cotée en bourse ». ; « Le textile » : Nous avons voulu faire un dossier spécifique sur la production, la commercialisation et l'utilisation du textile -les vêtements- et les conséquences que notre mode de consommation a sur des populations du Sud et sur l'environnement).

Nous avons également écrit deux articles dans la revue Antipode d'ITECO, dans le cadre du partenariat existant entre les deux associations (Femmes au Congo, en mai ; Migration en août).

5. Aspects positifs et difficultés du secteur

En 2019, FDH continue de proposer des modules de formations structurés, ayant une progression thématique plus claire. Ceci permet à FDH d'approfondir davantage les contenus donnés, et assure ainsi une plus large participation des femmes – apprenantes. On adapte les modules de formation selon la quantité d'heures de formation demandées par les associations partenaires. Cette option est très positive et nous continuons dans cette direction.

Le point positif : suite à l'intégration de FDH à la plateforme des associations schaarbeekoises de Cohésion Sociale, nous avons pu présenter aux différentes associations ALPHA notre programme de formation. Nous avons établi des nouvelles collaborations. Notre insertion à cette plateforme nous donne une légitimité pour former et pour agir dans la commune où se trouve notre association. Mais pas seulement, en 2019 (et se poursuit en 2020) nous avons une nouvelle collaboration avec le centre Alpha Lire et Ecrire de la commune d'Anderlecht.

Il faut également prendre en compte le fait qu'on peut travailler avec plusieurs groupes différents qui se trouvent dans une même association. Cela a été le cas, par exemple, avec Lire et Ecrire.

Pour rappel, comme signalé pour l'année 2018, la bonne collaboration entre FDH et les animatrices ALPHA des associations partenaires permet aujourd'hui de travailler en concertation afin d'avoir un bon « diagnostic » de la situation de départ. C'est ainsi que, en début du cycle de formation, les animatrices Alpha, en accord avec FDH, prennent note des connaissances et des avis exprimés par les participantes. Ces notes constituent le point de départ du diagnostic que les animatrices FDH et ALPHA synthétisent. Et cela constitue le document descriptif de la situation de départ des apprenantes, document qui sera utile pour comparer avec les résultats obtenus lors de l'évaluation de la fin de la formation.

Pour la plupart des cas, notre influence s'est fait sentir suite à notre formation. Prenons l'exemple du centre d'éducation permanente (CFEP) dans un groupe FLE (français langue étrangère). Notre intervention a permis d'inclure dans leur projet pédagogique (jeu de l'oie qui consiste à travailler la question de l'égalité et de la citoyenneté) un volet sur la notion du développement durable, ce qui à la base n'était pas prévu. Force est de constater que les thèmes que nous travaillons sont en lien direct avec les publics que nous avons choisis ainsi que l'objectif principal de participer à la construction d'une citoyenneté mondiale, respectueuse des différences et les valeurs d'égalité et de la solidarité.

Nous restons très actifs sur la manière de travailler mais sans l'aide de différents collaborateurs ponctuels ce serait plus compliqué. C'est pourquoi régulièrement nous sollicitons des stagiaires ou bénévoles pour renforcer l'équipe de FDH.

La collaboration avec une stagiaire qui est resté durant une période de 3 mois chez FDH a permis soutenir la mise en place de différentes tâches telles que l'organisation de l'évènement grand public de FDH en novembre, traduction de texte espagnol en français, création de jeu en éducation permanente... Cela nous a été d'une aide et d'un accompagnement considérables.

De même pour une bénévole de FDH qui nous a accompagnés en RDC pour l'échange N/S. Ses connaissances pédagogiques et ses animations sur place ont été précieuses.

La location de l'exposition Terra du photographe Salgado par le Musée de la Chalosse, en France, s'est poursuivie en 2019.

Nous avons également proposé à l'Echevine de la culture et de l'égalité des chances de la commune de Schaerbeek d'accueillir l'exposition TERRA ou EXODE. Malgré l'intérêt porté par notre proposition l'idée d'exposer prochainement ne peut être envisageable dans la commune vu le planning déjà établi. Cependant l'Echevine nous a recommandé d'autres lieux d'expositions que nous avons contactés. À ce jour, nous sommes encore dans les échanges.

Difficultés

Comme signalé l'année passée, la difficulté majeure est le manque de subside car cela nous limite en ressources humaines et en activités à réaliser.

Nous cherchons des ressources complémentaires, mais il faut aussi limiter l'obtention de subsides destinés uniquement pour la mise en place des activités et non pas au paiement des ressources humaines, car on doit prendre en compte la limitation en personnel avant de s'engager dans des nouvelles actions.

6. Projections 2020

En 2020, nous intensifierons les contacts avec différentes associations Alpha de la commune de Schaerbeek ainsi qu'avec une association Alpha à Anderlecht. Nous allons, alors, continuer à faire la promotion de notre programme par mail à la liste d'adresse des associations, ainsi qu'auprès des organisations membres de la Plateforme « Cohésion Sociale ».

Des activités « Grand Public » sont également prévues pour 2020, comme, par exemple, la participation à l'évènement autour du développement durable, organisé par la Fédération Wallonie Bruxelles le 23 avril ; le cycle d'orientation d'Iteco, et les rencontres N/S de la commune d'Ottignies-Louvain-la-Neuve, et autres.

Projet « La Pépinière » : pour rappel, en début de l'année 2018, nous avons réalisé une séance-débat sur les pistes futures de la coopération de FDH Belgique. À cette occasion, nous avons décidé d'approfondir sur le « dispositif » ou projet La Pépinière, conçu par FDH France. En résumé, il s'agit d'un dispositif d'éducation à la citoyenneté mondiale qui permet, d'une part, de canaliser l'intérêt de jeunes pour découvrir d'autres réalités, tout en s'engageant solidairement auprès des populations défavorisées du Sud. Et, d'autre part, de rassembler des personnes plus expérimentées qui veulent s'engager de manière bénévole dans la vie associative d'une ONG de coopération internationale. Et, pour FDH, ce serait aussi une manière de créer un réseau de nouveaux sympathisants car, depuis des années, nous n'avons pas investi dans l'intégration de nouvelles personnes à notre association.

En 2019, nous avons participé à quelques séances de formation, invités par FDH France, afin de bien mesurer ce que cela impliquerait en temps de travail de participer à la Pépinière. Mais, vu le manque d'effectifs, nous avons constaté qu'il ne nous est pas possible, à ce stade, de développer ce projet en Belgique. La rencontre organisée pour initialement pour le 24 mars, ensuite pour septembre (discussion autour du « nouveau » projet d'association), nous permettra de prendre une décision définitive là-dessus ou d'amener d'autres propositions proches à ce projet. À l'écriture de ce rapport, nous avons dû reporter cette rencontre à cause de la crise de la pandémie.

En ce qui concerne la communication, dans la mesure du possible on poursuivra la production de cahiers thématiques en tant qu'outil d'appui aux activités d'éducation.

En 2020, grâce à un subside ACODEV, nous retravaillerons à la modernisation du site web avec un consultant externe. Cela nous permettra, entre autres choses, d'intégrer la possibilité de faire des dons en ligne. Et nous poursuivrons avec les publications d'actualités et des dossiers thématiques dans notre site.

ANNEXE : Détails des formations et des animations mises en place en 2019

Rappel des options prises

Thématique abordée : La coopération au développement et la solidarité internationale :

« Nos actes de consomm'acteurs ICI ont une influence LA-BAS »

Objectif recherché : former à la citoyenneté mondiale, en encourageant des comportements qui renforcent la solidarité et la coopération entre peuples de cultures, situations économiques et sociales très différentes. Former à la consommation responsable en ce qui concerne la

production agricole et l'alimentation, malgré les conditions socio-économiques précaires des apprenantes ALPHA.

Contenus abordés : relations entre le Nord et le Sud de la planète ; globalité des problématiques actuelles, notamment, la question environnementale et de l'accès à la terre et à la production ; commerce juste : raisons de son existence, explication des implications positives pour les populations du Sud, défis, etc. Production saine pour l'être humain et pour l'environnement ; agriculture familiale versus agriculture industrialisée ; consommation locale et/ou respectueuse de l'environnement et des travailleurs agricoles ; production et consommation saisonnière, de préférence.

Méthode pédagogique utilisée : participative. Pour les groupes d'apprenant(e)s, la méthodologie participative implique toujours des interventions de l'animatrice de FDH afin que les participants puissent s'exprimer à partir de leurs propres réflexions, expériences, questionnements. Ensuite, l'animatrice de FDH propose une activité en lien avec la thématique abordée (jeu pédagogique, mise en situation, exposition à visiter, discussion avec des acteurs clefs, etc.). Les participants sont amenés à donner leurs avis et s'impliquer dans ces activités. Et, ensuite, à la fin de la séance, on propose une évaluation orale et des conclusions établies en collectif.

Résultats obtenus : compréhension et explication des causes de leur propre émigration, dans le cas des apprenants. Compréhension des injustices mondiales et de l'importance de la solidarité afin de lutter contre cette situation. Diminution des préjugés concernant la culture « de l'autre » : culture belge, pour le cas des apprenantes ALPHA ; cultures étrangères pour un public belge large. Validation des initiatives de paix, de tolérance et des alternatives positives mises en œuvre par les différents groupes et organisations tant au Nord qu'au Sud de la planète (systèmes participatifs de garantie, coopératives de l'économie sociale ; lutte des femmes pour la défense de leurs droits, etc.). Malgré les difficultés économiques des apprenantes ALPHA, à la fin des modules de formation elles sont capables de distinguer la production saine et connaissent les avantages sociaux et environnementaux de l'agriculture familiale et respectueuse de la nature. Quelques changements comportementaux ont pu être observés : les apprenantes reconnaissent les produits de saison et manifestent une préférence pour les acheter pendant la période de production. Cela favorise également une consommation locale, même si les habitudes culturelles alimentaires ne seront pas fondamentalement changées. Certains produits issus du commerce équitable et/ou biologique sont achetés, tels que le chocolat. Elles manifestent également un changement en ce qui concerne l'alimentation à donner à leurs enfants, en privilégiant des aliments naturels en détriment aux aliments et des boissons industriels (jus de fruits au lieu de boissons sucrées, etc.).

Type d'activité en lien avec la thématique, mise en place en 2019

- Modules de formation pour apprenant(e)s ALPHA : 43 séances pour 10 groupes de sept associations ALPHA.
- Évènements grand public : 5 évènements, dont 1 organisé par FDH.

Nombre d'heures d'animation: 120 heures 45min.

Nombre de personnes touchées: 1229 personnes. Atelier Petits Pas : 15, Agissons Ensemble : 15 ; Lire Et Ecrire : 15 ; Le Figuier : 14 ; Le Figuier : 15 ; Lire et Ecrire

(Anderlecht) : 13 ; CFEP : 15 ; Gaffi : 15 ; CFEP : 10 ; Le Figuier : 15. Total modules de formation : 127 personnes ; Grand public : +/- 1102

Nombre d'associations partenaires : 7 associations partenaires.

Nombre d'heures de préparation module formation: Pour l'élaboration du contenu des formations, on compte 72 heures de préparation. Pour chaque association, on compte environ 3 heures de préparation avec les animateurs et/ou organisateurs.

Nombre d'heures de préparation activités grand public :

5 activités, avec 30 heures de préparation. Activités mises en œuvre :

- CNCD : Présentation de la mallette pédagogique
- ITECO : Floreffe (cycle de formation ITECO)
- Activité organisée par « Festival Games ». Les associations étaient invitées à présenter leurs actions dans des stands à un public large. Jeu « consomalin » de FDH
- Evènement grand public : éducation à la citoyenneté
- Tubize Zéro déchet : Jeu « consomalin » de FDH

Autres activités : présentation et vente pour la campagne 11.11.11.

En 2019 nous avons décidé de ne plus remettre le programme du module de formation détaillé (ci-dessous) au formateur mais d'opter pour un programme plus général. En effet, malgré les explications données aux formatrices partenaires que ce programme peut être modifié dans sa forme à tout moment, certaines formatrices ont tendances à suivre à la lettre le programme et cela peut créer des incompréhensions dans le déroulement du module. Aussi, nous avons constaté qu'elles avaient du mal à faire les liens entre une animation et une autre comme par exemple le lien entre la première animation sur l'identité et de la deuxième sur la carte du monde. Le lien ici est l'origine (d'où je viens N/S) lié au territoire donc apprendre à se situer (continent N/S).

Afin que les formatrices puissent s'y retrouver plus facilement, nous avons créé :

- un programme plus général, ce qui permet aux formatrices d'avoir une vue d'ensemble et de ne pas se focaliser sur le programme.
- un livret « aide-mémoire » celui-ci a pour objectif de retranscrire à chaque fin d'animation ce que nous avons retenu et de faire le lien avec la précédente animation. De cette manière nous pouvons à la fois tester si l'apprenant a bien assimilé le contenu de l'animation mais également d'apporter les pistes pour que la formatrice fasse les différents liens avec les thèmes abordés.

Ce livret aide-mémoire a été distribué dans chaque groupe et chaque apprenant a reçu son petit livret aide-mémoire dans un folder FDH. C'est un projet pilote que nous sommes en train de tester. Ce que nous pouvons dire déjà, c'est que l'idée a été acceptée par tous nos partenaires.

Module de base de formation ciblée sur les relations (inégales) entre le Sud et le Nord de la planète

Jour	<i>Proposition du programme : Contenu pour formateur FDH</i>
1	<p><i>Objectif</i> : Moment de convivialité, permettre à chacun de parler, de son identité, de son histoire...</p> <ul style="list-style-type: none"> • Présentation de Frères des Hommes : qui sommes-nous ? pourquoi est-on là ? Ce qu'on fera ensemble tout au long de la formation • Photo-langage sur les inégalités
2	<p><i>Objectif</i> : Conscientisation, sensibilisation aux inégalités Nord-Sud. Développer l'esprit critique.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Cartes du monde : notion de Sud-Nord • Jeu des chaises
3	<p><i>Objectif</i> : Développer l'esprit critique. Comprendre les conséquences de nos choix de consommation d'un point de vue social, culturel, environnemental... Favoriser la réflexion.</p> <ul style="list-style-type: none"> • La face cachée du chocolat. Vidéo • La face cachée du chocolat discussion • Déterminer l'origine des produits que nous consommons. Analyse de quelques boîtes d'aliments courants ou identification des produits provenant de sud dans nos supermarchés... ou leurs habitudes alimentaires par un questionnaire... D'où cela vient ? L'origine, en produit-on en Belgique ?... • Dégustation de chocolat
4	<p><i>Objectif</i> : Comprendre les conséquences de nos choix de consommation d'un point de vue environnemental et social. Donner des pistes pour opérer un choix judicieux, devenir consomm'acteur. Favoriser la réflexion.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Les labels, le commerce équitable • Jeu sur les fruits et légumes de saison • Les conséquences d'un point de vue environnemental et social de nos choix de consommation.
6	<p><i>Objectif</i> : Comprendre ce qu'est la mondialisation, mise en situation. Comprendre les causes et les conséquences, entrevoir des solutions. C'est également une étape vers la participation active.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Atelier Oxfam
7	<p><i>Objectif</i> : comprendre les stratégies des multinationales et leurs conséquences, développer l'esprit critique. Entrevoir des solutions. C'est également une étape vers la participation. Favoriser la réflexion</p> <ul style="list-style-type: none"> • Les multinationales ? Comment les identifier sur un produit, les différents sigles • Retravailler le menu éthique et écologique et de saison avec toutes les informations reçues • Introduction à la notion de développement durable

<i>Jour</i>	<i>Proposition du programme : Contenu pour formateur FDH</i>
8	<p><i>Objectif</i> : éveiller les participantes, favoriser l'action, la participation citoyenne. Le rôle de la femme. Prendre conscience de leur capacité à faire changer les choses.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Le développement durable à l'aide d'une vidéo d'animation, une synthèse • Atelier Recyclis
9	<p><i>Objectif</i> : éveiller les participantes, favoriser l'action, la participation citoyenne. Comprendre les réalités de nos sociétés, quel est notre pouvoir ?</p> <ul style="list-style-type: none"> • Intervention d'une association qui agit exemple paysans artisans... Ou d'un intervenant du sud Ou un jeu sur la participation citoyenne Ou sur les partis politiques
10	<p><i>Objectif</i> : S'assurer que toutes les notions sont bien intégrées, qu'elles ont de nouveaux outils pour faire des choix et développer l'esprit critique.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Évaluation (Mind Map par exemple) • Moment de convivialité

Proposition du programme : contenu général

Public : Alpha 2 et 3 et/ou FLE - Durée : 2h/2h30 - Séances : 5 / maximum 10

<u>Objectif global</u>	<u>Objectif spécifique</u>	<u>Objectifs</u>	<u>Thèmes principaux</u>	<u>Sous-thématiques</u>	<u>Outils pédagogiques</u>	<u>Evaluation</u>
Chercher à sensibiliser les apprenantes à comprendre la nécessité d'agir. Grâce aux nouvelles connaissances et compétences acquises, les publics ciblés seront davantage acteurs de la société, agiront davantage individuellement et/ou collectivement au Nord en faveur d'un développement durable et de bonne vie de chaque individu.	À travers l'accès aux connaissances et à l'information, les femmes des groupes Alpha participent à la construction d'une citoyenneté mondiale, respectueuse des différences, les valeurs d'égalité et de la solidarité.	Permettre à chacun de parler de son identité, sensibilisation aux inégalités Nord-Sud, comprendre les conséquences de nos choix de consommation d'un point de vue social, culturel et environnemental. Favoriser la réflexion, donner des pistes pour opérer un choix judicieux. Comprendre le circuit-court, le commerce équitable. Comprendre ce qu'est la mondialisation. Comprendre les stratégies des multinationales et leurs conséquences. Développer l'esprit critique.	Parcours des apprenantes (présentation), situation géographique mondiale (Nord-Sud), les inégalités (riche-pauvre), commerce équitable, mondialisation, empreinte écologique et développement durable.	Sont toujours décidées en lien avec le quotidien du public, afin de favoriser leur implication et les échanges. Car nous avons des choses à leur apprendre mais elles aussi ont des connaissances à nous apporter. Il s'agit alors de thématiques mettant en évidence l'interdépendance Nord-Sud comme l'alimentation, l'eau, les vêtements, surexploitation, droits des femmes, ...	Photo-langage, vidéos, témoignages, jeu des chaises, jeu conso'malin, jeu de l'arbre à savoir, jeu du CFEP, carte du Monde, visite/sortie, fait divers, évènement, manifestation, intervenant d'une autre association, intervenant partenaire du Sud ...	Construction d'une carte mentale collective, répondre à un questionnaire écrit et/ou oral, participation collective à un jeu, rencontre avec un autre groupe (échanger ses connaissances). Construire et/ou créer un projet. Fiche de l'apprenant

Secteur récolte de fonds

Résumé d'activités de récoltes de fonds réalisées en 2019 et résultats obtenus

Préalable : pour ce secteur de notre travail, nous voulons remercier tout particulièrement des membres de l'AG qui réalisent un travail remarquable en tant que bénévoles. Nous remercions également tant d'autres volontaires (membres et pas membres de l'AG) qui s'investissent dans ce secteur (vente de produits 11.11.11., promotion d'activités de FDH ; fêtes en faveur de l'association, etc.)

Activités réalisées	Résultats obtenus
Réalisation de quatre mailings ordinaires, mars (RDC : lutte des femmes), juin (Guatemala : défense des ressources naturelles des communautés rurales), septembre (Rwanda : ferme école) et décembre (Haïti : production agro-écologique par les paysans), afin d'assurer le contact avec les donateurs en donnant les informations sur les projets soutenus.	Après constat de perte de recettes provenant des dons pendant plusieurs années, en 2019 on a observé une légère augmentation par rapport à 2018. Une fête privée nous a également permis de ne pas perdre davantage notre niveau de dons en 2019, mais ici aussi, nous ne savons pas si ces « nouveaux contacts » vont continuer à nous soutenir.
Quatre mailings spéciaux : - lettre attestation fiscale (résumé actions de FDH) et remerciements à tous ceux qui donnent plus de 40 euros/an; - présentation de FDH au guide Dons et Legs ; - lettre aux personnes qui ont fait un don pour un anniversaire de mariage ; - lettre de remerciement destinée uniquement aux plus importants donateurs ; - mailing spécial d'octobre;	
Legs : 2019 a été une année exceptionnelle concernant les legs. Nous en avons reçu trois legs, dont un comptabilisé en 2020.	Les legs correspondent à des donateurs de très longue date qui, dans deux cas, n'avaient plus donné à FDH depuis quelques années. Les testaments semblent avoir été rédigés il y a déjà plusieurs années. Il est impossible de savoir si notre présence dans les guides Testament.be et Guide de Dons et Legs a eu une influence sur les personnes qui nous ont légué.
Notre bonne participation à la campagne 11.11.11 s'est poursuivie en 2019, toujours avec le soutien de membres de l'AG et du CA et des bénévoles. Les accords avec deux groupes locaux sont toujours d'actualité (Gembloux, Ottignies-Louvain-la-Neuve). Cette année nous n'avons pas pu compter sur la vente faite par des scouts de Tamines, mais une école de Louvain-la-Neuve a été très active en notre faveur pour cette campagne. Des bénévoles et membres de l'AG continuent à vendre des produits pour FDH. Nous continuons à encourager les membres de l'AG à nous soutenir pour la vente pour l'année 2020.	Pour 2019, toutes ventes confondues, nous sommes arrivés à vendre pour 7.909 euros. Dans la logique de la réforme, et avec le doublement WBI, nous devrions obtenir environ 22.000 euros de fonds attribués. Mais cela doit encore être confirmé par l'AG du CNCD. Le plus remarquable de cette année est l'augmentation de la vente du groupe local de Louvain-la-Neuve.

Activités réalisées	Résultats obtenus
Offres de service diverses (participation formations ITECO, écriture d'article, etc.)	Comme pour l'année 2018, la vente de services représente très peu de rentrées, par rapport à l'époque où on faisait la prestation de service pour la CTB (programme supprimé par l'actuel Ministre de la coopération). Et même si financièrement le résultat est marginal, le fait de prester un service signifie une reconnaissance à notre travail et une visibilité pour FDH.
Dossiers présentés au cofinancement : WBI, CNCN, Commune de Koekelberg, commune de Schaerbeek ; commune d'Ottignies-Louvain-la-Neuve, Fonds Louise Liégeois (géré par la Fondation Roi Baudouin).	Obtenus, sauf pour les communes de Koekelberg (changement de politique de coopération) et Schaerbeek (Haïti n'est pas dans ses priorités).
3 ^{ème} année de cofinancement indirect de la DGD, via ITECO (éducation au développement); Broederlijk Delen (Guatemala) et SOS Faim (Bolivie)	Sans problème à signaler ; la DGD n'a pas fait des contrôles là-dessus.
Obtention d'un subside ACODEV pour actualiser nos documents institutionnels	Le subside a finalement été accordé en 2019. Il nous a permis de démarrer une actualisation de notre site web.
Location des expositions de photos « Salgado »	La location pour le musée de la Chalosse s'est poursuivie jusqu'à septembre 2019. Nous allons essayer de trouver des nouveaux groupes intéressés pour sa location.
Trouver une chorale qui puisse chanter au bénéfice de Frères des Hommes	Une première réunion avec une chorale de Bruxelles (Anaconda) où participe une personne de l'AG, a déjà eu lieu. Il faut étudier notre possibilité d'organiser ce type d'évènement.

Résumé des perspectives pour 2020

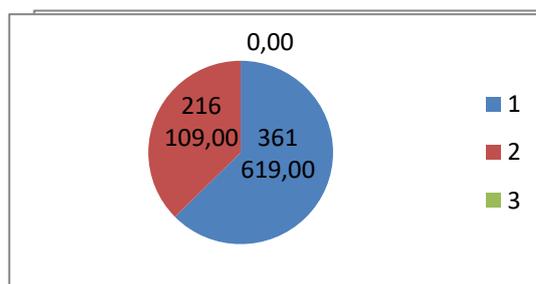
- Poursuivre les mailings (au moins 4 mailings ordinaires sur l'année et 2 mailings spéciaux, y compris l'attestation fiscale).
- Introduire la modalité « paiement en ligne » dans notre site web.
- Insérer une information sur FDH dans le Guide Dons et Legs.
- Payer un espace dans le Guide et le site web de Testament.be.
- Faire un mailing de re-fidélisation de quelques anciens donateurs (ou donateurs potentiels) qui ne se sont pas manifestés pendant l'année.
- Présenter de nouveaux dossiers de cofinancement et de financement en collaborant avec FDH France.
- Poursuivre dans l'utilisation des subsides à l'emploi pour des personnes qui travaillent occasionnellement pour FDH (chèques ALE).
- Bien répondre aux exigences de rapports des cofinanceurs afin de ne pas générer des dettes et de pouvoir continuer à présenter nos dossiers à différentes lignes de financement. (Voir perspectives par secteur).

- Mettre en place quelques actions de récolte de fonds, telle que la vente du stock d'artisanat et des produits 11.11.11. de FDH ; et/ou la participation dans une chorale qui chante pour nous ; et/ou la location des expositions de photos, entre autres.
- Proposer des services en tant qu'expert pour certains sujets (formations, exposés, interventions, etc.)

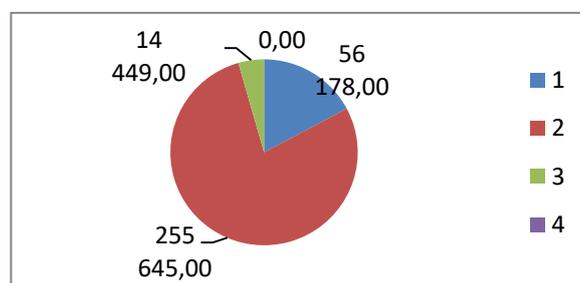
Le dernier commentaire déjà signalé dans le rapport de 2018, reste d'actualité : il est indispensable de trouver un moyen pour renouveler notre fichier de donateurs si nous voulons poursuivre notre action à plus longue terme.

Résumé de dépenses et recettes FDH, 2019

RESUME DES PRODUITS	
TOTAL FONDS PROPRES	361 619,00
TOTAL PRODUITS LIES AUX SUBSIDES	216 109,00
PRODUITS NON RECURRENENTS	0,00
Total Général	577 728,00



RESUME DES DEPENSES	
TOTAL CHARGES FIXES (administratives)	56 178,00
TOTAL COFINANCEMENT (DGD, WBI, Communauté Françaises et autres)	255 645,00
TOTAL AUTRES ACTIVITES	14 449,00
VI. AUTRES FRAIS NON RECURRENENTS	0,00
Total Général	326 272,00



RESULTAT	251 456,00
-----------------	-------------------